



НФПК

Экспертное сопровождение  
управленческих команд опорных  
университетов по разработке  
программ развития  
(2 волна)

# Основные этапы участия в проекте вузов второй волны (2017)

Февраль – март

- подготовка проектов программ развития

Апрель

- определение победителей конкурсного отбора

Май - июль

- Консультирование по вопросам разработки программ развития; согласование и утверждение программ

Май - декабрь

- Обмен опытом и распространение лучших практик в рамках сетевых мероприятий

Сентябрь – ноябрь

- индивидуальные проектно-аналитические сессии (ПАС) по реализации Программы развития в опорных университетах, а также мониторинговые визиты



**НФПК**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

# Сопровождение управленческих команд опорных университетов второй волны по разработке программ развития

- **Формат:**

- Двухдневная очная сессия с управленческой командой университета и представителями региональной администрации
- Сопровождение команд в течение месяца, итерационная работа над содержанием программы развития

- **Задачи**

- Корректировка/пересборка программы развития и стратегических проектов
- Уточнение бюджета на реализацию мероприятий программы развития
- Оценка управленческого, финансового, кадрового потенциала вуза по реализации заявленных в программе развития изменений
- Оценка вовлеченности руководства вуза в повестку программы развития
- Оценка вовлеченности команды вуза и нацеленности команды на реализацию изменений



**НФПК**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

## Сопоставление опорных университетов первой и второй волн конкурса по базовым показателям деятельности

В среднем опорные вузы первой волны в **2** раза масштабнее опорных вузов второй волны:

• Консолидированный бюджет опорных вузов первой волны

в 1,9 раза больше

• Численность студентов-очников

в 1,8 раза больше

Однако по всем удельным показателям вузы второй волны демонстрируют лучшую эффективность:

• Количество ППС с ученой степенью на 100 студентов

в 1,8 раза больше

• Численность аспирантов на 100 студентов

в 1,4 раза больше

• Удельные показатели по публикациям и цитированию в WOS, Scopus

В 1,2 раза и выше



**НФПК**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

# Учет в программах развития опорных университетов требований приоритетного проекта «Вузы как центры пространства создания инноваций»

## Более половины вузов

- Предоставляют социальные сервисы населению (20 из 22)
- Вовлекают студентов и НПР в инновационную и предпринимательскую деятельность (18 из 22)
- Развивают программы ДПО (17 из 22)
- Развивают инновационную экосистему (17 из 22)
- Развивают проектно-ориентированные образовательные программы, предполагающие командное выполнение проектов полного жизненного цикла (15 из 22)
- Создают отраслевые центры инжиниринга (12 из 22)

## От 1/3 до 1/2 вузов

- Создают базовые кафедры и лаборатории с институтами РАН (11 из 22)
- Разрабатывают и запускают программы/модули магистратуры по технологическому предпринимательству (11 из 22)
- Реализуют совместные проекты с компаниями НТИ (7 из 22)

## Единичные случаи

- Разрабатывают акселерационные программы по социальному предпринимательству (5 из 22)
- Сетевые программы с РАН (3 из 22)
- **Программы/модули магистратуры по социальному предпринимательству – нет практики в опорных университетах**

# Характеристика стратегических проектов опорных университетов второй волны отбора

22 вуза

97 проектов

$\bar{x} = 4$  проекта

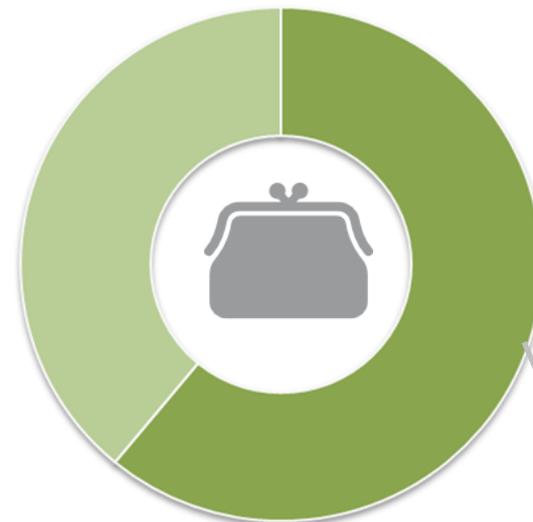
МАХ = 10 проектов

Вузы, получившие федеральную поддержку

Вузы, получившие региональную поддержку



Бюджет программ развития  
22 опорных вузов



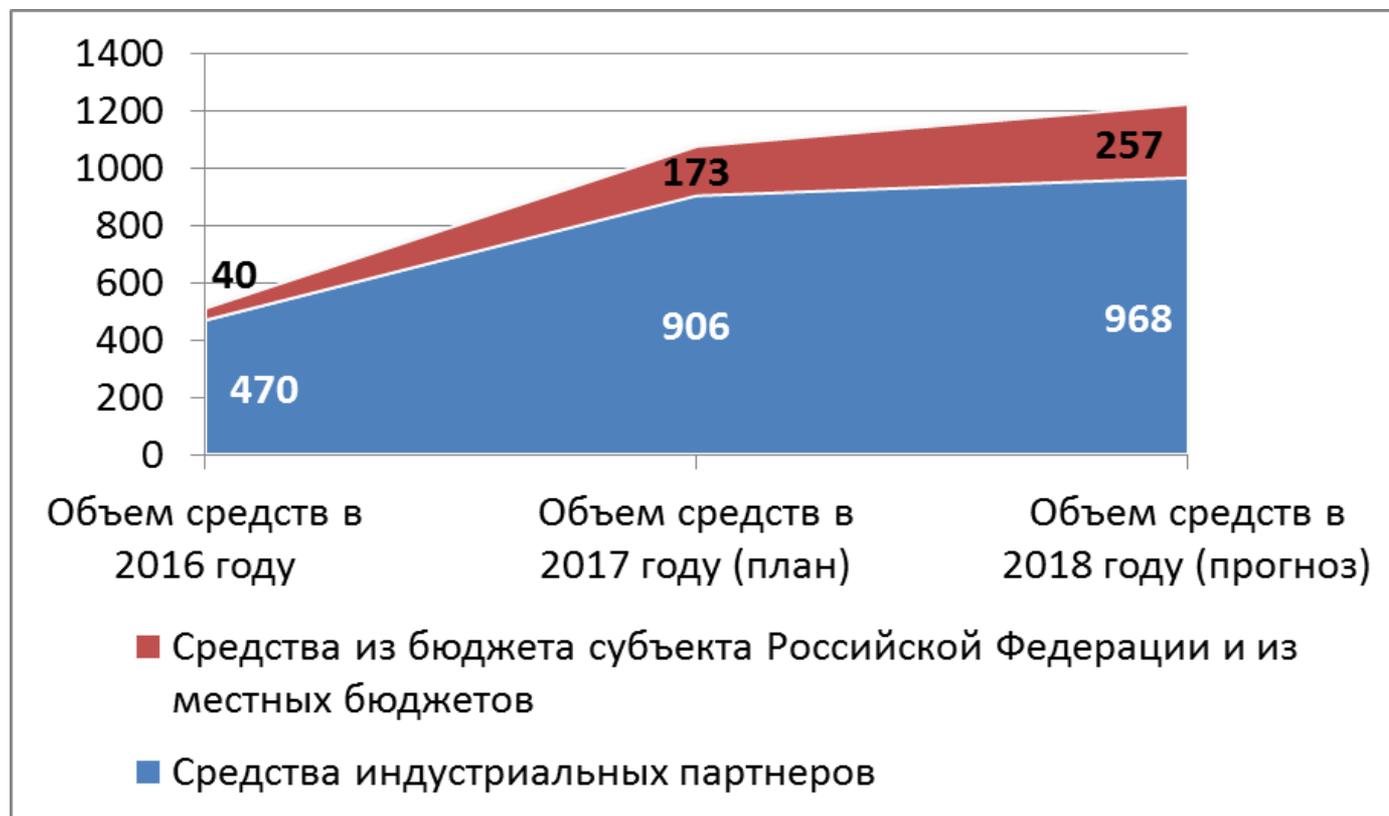
61% средств – бюджеты  
страт проектов



**НФПК**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

# Финансирование проектов опорных университетов со стороны региона, млн.руб.\*



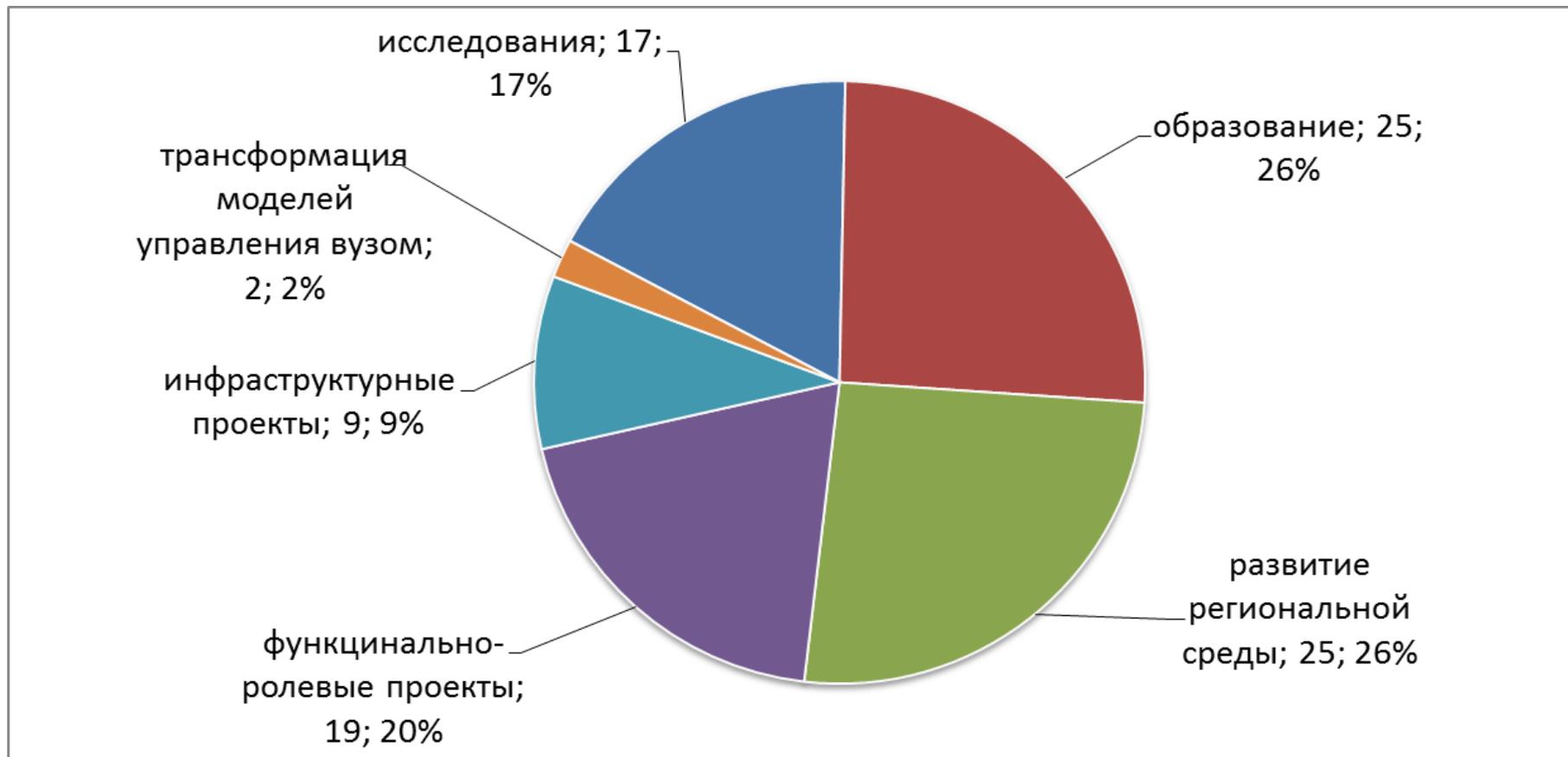
\*Представлены данные по 19 из 22 опорных вузов второй волны



**НФПК**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

# Профиль стратегических проектов опорных университетов второй волны отбора



**НФПК**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

# Ключевые реализуемые тематики стратегических проектов

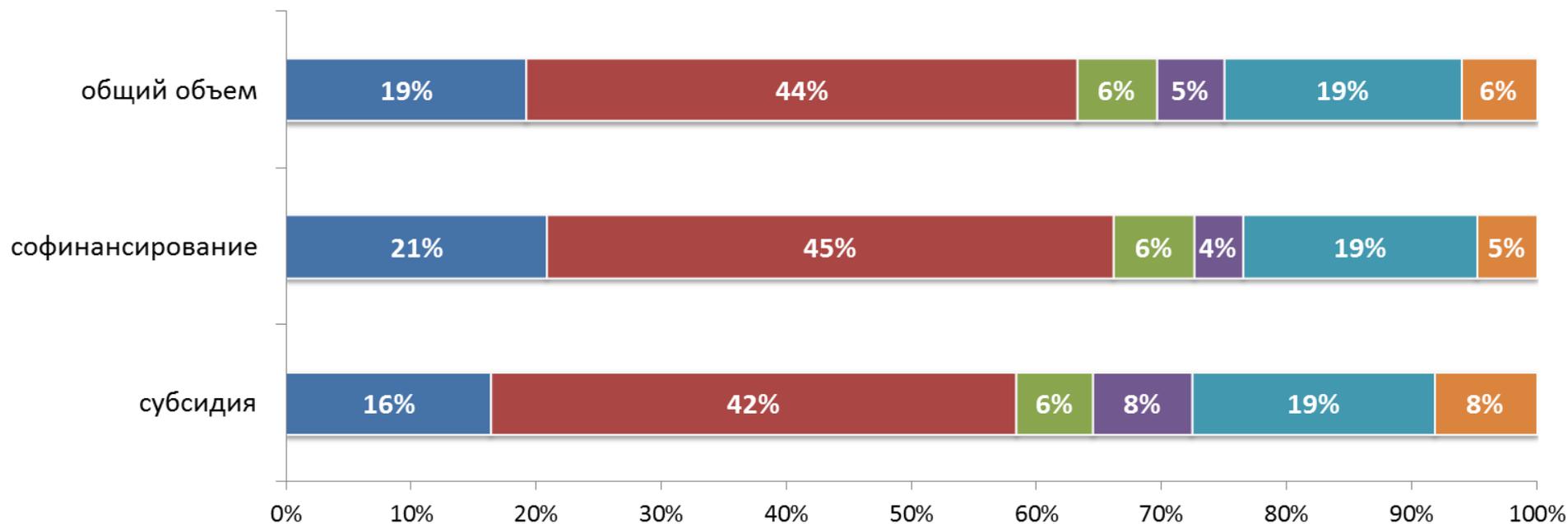
1. Создание и развитие центров превосходства в увязке с приоритетами развития региональной промышленности
2. Подготовка инженерных команд для высокотехнологичных производств и создания технологического бизнеса
3. Создание региональных центров проектирования социальных, культурных, технологических изменений, формирования комфортной среды и развития территорий
4. Формирование региональных экспертных центров
5. Развитие предпринимательской среды и обеспечение условий для поддержки молодежных инициатив в регионе



**НФПК**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

# Распределение бюджета программы по направлениям преобразований (средства 2017 года), %



- 1. Модернизация образовательной деятельности
- 2. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности
- 3. Развитие кадрового потенциала
- 4. Модернизация системы управления университетом
- 5. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры
- 6. Развитие местных сообществ, городской и региональной среды

# Экспертная оценка стратегических проектов (на 30.06.2017)

Распределение страт проектов по уровню амбициозности



Рекомендации экспертов по выходу с презентацией проектов на совет



**НФПК**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

# Оценка управленческих команд (на 30.06.2017)

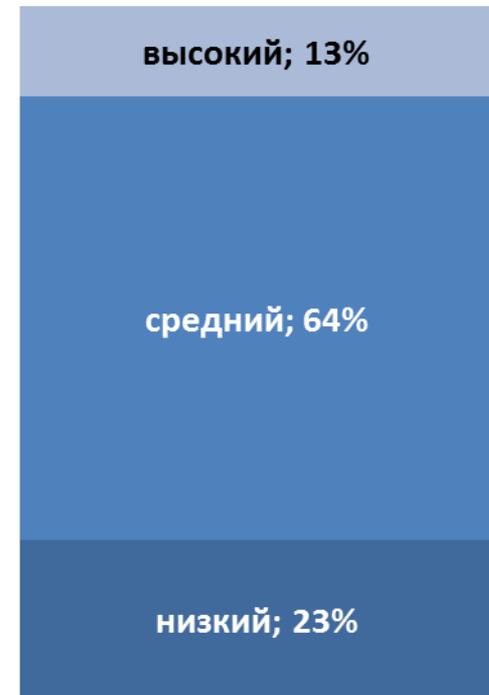
Вовлеченность руководства



Адекватность команды



Уровень проектного управления программой



**НФПК**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

# Ближайшие активности

Период	Активность	Формат
Сентябрь; Ноябрь - декабрь	Индивидуальные проектно-аналитические сессии по реализации Программы развития ( <b>44 ПАС</b> )	Двухдневные выезды в вузы экспертными командами и экспертами по профильным исследовательским тематикам вуза
Сентябрь; Ноябрь - декабрь	Мониторинговые визиты ( <b>44 программы развития</b> )	Совмещены с индивидуальными ПАС
Апрель - декабрь	Сетевые мероприятия ( <b>до 40 мероприятий</b> )	До 40 совместных сетевых мероприятий опорных университетов



**НФПК**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

## Ключевые сетевые мероприятия

1	Семинар "Репутационный менеджмент университетов"	7-8 сентября	Москва
2	Семинар "Формирование системы инновационного предпринимательства"	11-13 сентября	Уфа
3	Круглый стол "Взаимодействие опорного вуза с работодателями"	21-22 сентября	Петрозаводск
4	Круглый стол "Коммуникации в сфере науки и образования" ВФМС-2017"	20 октября	Сочи
5	«Донская сборка». Тренинг по технологическому предпринимательству в коворкинг Гараж	25-26 октября	Ростов-на-Дону
6	Конференция «Креативные индустрии – направление регионального развития"	8-9 ноября	Москва
7	Форум «Опорный университет как ключевой элемент перехода к цифровой экономике»	15-16 ноября	Омск
8	Конференция "Зачем опорный вуз нужен региону?"	27-28 ноября	Москва
9	Форум "Креативные индустрии Арктического региона: опыт и перспективы развития"	29 ноя.-1 дек.	Мурманск
10	Экосистема Инноваций: Круглый стол "Организация работы опорного университета для реализации национальной технологической инициативы"	7-8 декабря	Сочи



**НФПК**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД ПОДГОТОВКИ КАДРОВ